



**Åben dagsorden
til konstituerende møde i
Repræsentantskabet for Midttrafik
23. januar 2026 kl. 10:00**

**Midttrafik
Søren Nymarks Vej 3
8270 Højbjerg**

Indholdsfortegnelse

Pkt.	Tekst	Side
1	Valg af dirigent.....	3
2	Repræsentantskabets forretningsorden.....	4
3	Udpegning af seks medlemmer til bestyrelsen for Midttrafik	5
4	Orientering om Midttrafik.....	7
5	Orientering om forslag til møderække for bestyrelsen og repræsentantskabet for Midttrafik 2026.....	12
6	Eventuelt.....	14

1 Valg af dirigent

Direktøren indstiller,

at Midttrafiks afgående bestyrelsesformand, Steen Vindum, vælges om dirigent.

Sagsfremstilling

Administrationen foreslår Midttrafiks afgående bestyrelsesformand, Steen Vindum, som dirigent under det konstituerende møde i repræsentantskabet for Midttrafik.

2 Repræsentantskabets forretningsorden

Direktøren indstiller,

at forslaget til forretningsorden for repræsentantskabet for Midttrafik godkendes, samt at hvert repræsentantskabsmedlem underskriver forretningsordenen.

Resumé

Administrationen fremlægger forslag til forretningsorden for repræsentantskabet.

Sagsfremstilling

Administrationen har vedlagt forslag til "Forretningsorden for repræsentantskabet for Midttrafik". Forslaget bygger på den hidtidige forretningsorden.

Repræsentantskabet skal ved sin godkendelse underskrive forretningsordenen.

Bilag

- 02.a - Bilag 1 - Forretningsorden for repræsentantskabet for Midttrafik

3 Udpegning af seks medlemmer til bestyrelsen for Midttrafik

Direktøren indstiller,

at repræsentantskabet udpeger seks medlemmer til bestyrelsen for Midttrafik blandt repræsentantskabets medlemmer, dog ikke Aarhus Kommunes medlem af repræsentantskabet, ved forholdstalsvalg efter bestemmelsen i § 24, stk. 3, i lov om kommunernes styrelse.

at repræsentantskabet udpeger seks personlige suppleanter for medlemmerne af bestyrelsen for Midttrafik blandt repræsentantskabets medlemmer ved forholdstalsvalg efter bestemmelsen i § 24, stk. 3, i lov om kommunernes styrelse.

Resumé

Repræsentantskabets medlemmer skal udpege seks medlemmer til bestyrelsen for Midttrafik samt seks personlige suppleanter for disse medlemmer.

Sagsfremstilling

Repræsentantskabet for Midttrafik skal ifølge Midttrafiks vedtægter udpege seks medlemmer og seks personlige suppleanter til bestyrelsen for Midttrafik. Vedtægterne vedlægges som bilag 1.

De relevante dele af Midttrafiks vedtægter lyder således:

§ 8. Repræsentantskabet består af 1 medlem fra hver deltagende kommune. Medlemmet vælges af og blandt hver af de deltagende kommuners kommunalbestyrelser.

§ 9. Valg til repræsentantskabet sker for kommunalbestyrelsens funktionsperiode. Mandaterne vedvarer, indtil valg af nye medlemmer har fundet sted. Funktionsperioden for kommunale repræsentanter, der repræsenterer en ø-kommune, ophører, hvis en ø-kommune ikke længere deltager i selskabet.

§ 10. Repræsentantskabet udpeger de kommunale repræsentanter til selskabets bestyrelse ved forholdstalsvalg efter bestemmelsen i § 24, stk. 3, i lov om kommunernes styrelse, jf. dog stk. 2. Er en kommunal repræsentant fra en ø-kommune, der ikke længere deltager i selskabet, udpeget til selskabets bestyrelse, udtræder denne af bestyrelsen. Den gruppe inden for repræsentantskabet, der har udpeget den kommunale repræsentant fra ø-kommunen, udpeger en ny kommunal repræsentant til selskabets bestyrelse ved repræsentantens udtræden.

Stk. 2. Det medlem af repræsentantskabet, der er udpeget af kommunalbestyrelsen i den kommune, der yder det største årlige tilskud til selskabets finansiering, deltager ikke i udpegningen efter stk. 1. Ved udpegningen skal de senest foreliggende, endeligt godkendte kommunale regnskaber i de deltagende kommuner lægges til grund for afgørelsen af, hvilken kommune der yder det største tilskud.

§ 14. Selskabet ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer, heraf 2 udpeget af og blandt regionsrådet, 1 udpeget af og blandt kommunalbestyrelsen i den kommune, der yder det største årlige tilskud til selskabets finansiering, jf. § 10, stk. 2, og 6 udpeget af og blandt repræsentantskabet, jf. § 10.

§ 15. For hvert bestyrelsesmedlem vælges efter § 14 en suppleant. Suppleanten indtræder i alle tilfælde af medlemmets forfald.

§ 16. Valg til bestyrelsen sker for kommunalbestyrelsens og regionsrådets funktionsperiode. Mandaterne vedvarer, indtil nyvalg har fundet sted. Funktionsperioden for kommunale repræsentanter, der repræsenterer en ø-kommune, ophører, hvis en ø-kommune ikke længere er deltagende i selskabet, jf. § 10, stk. 1.

§ 17. Bestyrelsen vælger selv blandt sine medlemmer en formand og 2 næstformænd.

Repræsentantskabets medlemmer

Midttrafiks administration har modtaget meddelelse fra kommunerne om, at følgende er medlemmer af repræsentantskabet for Midttrafik i valgperioden 2026-2029, og disse er stemmeberettigede i forhold til valg af medlemmer til Bestyrelsen og suppleanter herfor. Dog er Aarhus Kommunes medlem som nævnt ikke stemmeberettiget, da han er direkte udpeget til Bestyrelsen af Aarhus Kommune.

Kommune	Medlem af repræsentantskabet
Favrskov Kommune	Mette Nøhr (C)
Hedensted Kommune	Liselotte Hillestrøm (A)
Herning Kommune	John Thomsen (V)
Holstebro Kommune	Klaus Flæng (A)
Horsens Kommune	Pernille Holm (SF)
Ikast-Brande Kommune	Mikael Bak Würtz (DF)
Lemvig Kommune	Peter Borup Sørensen (A)
Norddjurs Kommune	Allan Gjersbøl Jørgensen (A)
Odder Kommune	Niels Jacobsen (Ø)
Randers Kommune	Torben Hansen (A)
Ringkøbing-Skjern Kommune	Niels Rasmussen (SF)
Silkeborg Kommune	Steen Vindum (V)
Skanderborg Kommune	Claus Leick (SF)
Skive Kommune	Anders Bøge (SF)
Struer Kommune	Johannes Stougård (V)
Syddjurs Kommune	Kim Lykke Jensen (SF)
Viborg Kommune	Johannes F. Vesterby (V)
Aarhus Kommune	Albert Rosenkrantz Conradsen (SF)

Til orientering har Region Midtjylland udpeget Majbritt Birkholm (DF) og Jakob Fuglsang Andersen (SF) som regionens to medlemmer af bestyrelsen for Midttrafik.

Bilag

- 03.a - Bilag 1 - Vedtægter for Midttrafik pr. 1. januar 2023

Repræsentantskabet for Midttrafik	23. januar 2026
-----------------------------------	-----------------

4 Orientering om Midttrafik

Direktøren indstiller,

at repræsentantskabet tager orienteringen til efterretning.

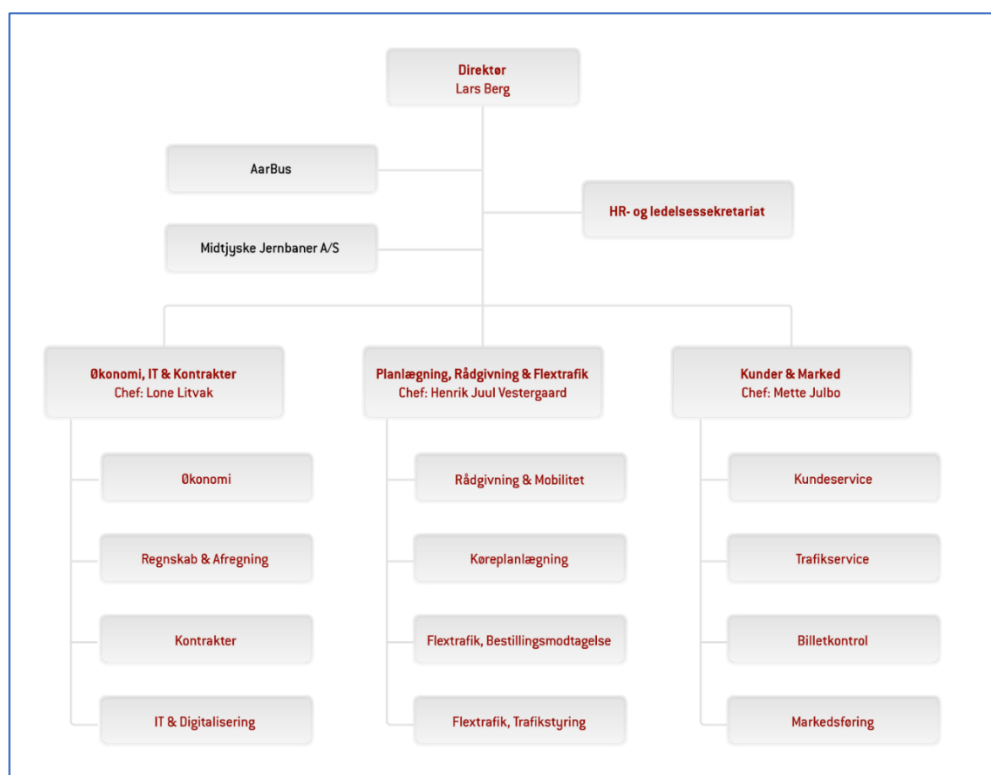
Resumé

Administrationen orienterer om Midttrafik og arbejdet i repræsentantskabet for Midttrafik.

Sagsfremstilling

Midttrafik er et trafikselskab dannet på grundlag af Lov om Trafikselskaber.

Midttrafiks administration ledes af en direktør, og har desuden et chefteam på tre personer. AarBus er en del af Midttrafik, men drives som et særskilt selskab med egen direktør. Midttrafik er desuden hovedaktionær i Midtjyske Jernbaner A/S, der har egen bestyrelse og direktør.



Midttrafiks strategiplan 2025-2028

Bestyrelsen for Midttrafik vedtog i juni 2025 en strategiplan for 2025-2028. Strategiplanen blev udarbejdet på grundlag af møder med alle ejere, interne workshops samt et strategiseminar for bestyrelsen og repræsentantskabet. Strategiplanen vedlægges som bilag.

Strategiplanen er bygget op med fire "lag", der tilsammen skal sikre, at vi når Strategiplanen:

- Visionen:
 - "Vores kundefokus skaber nem, attraktiv og bæredygtig mobilitet for alle"
- Fire strategiske indsatsområder:
 - "Helhedsorienteret mobilitet"
 - "Nemt, tilgængeligt og forståeligt"
 - "Tæt samarbejde med interessenter"
 - "Attraktiv og udviklende arbejdsplads"
- Værdier:
 - "Ansvarlig"
 - "Passioneret"
 - "Nyskabende"
- Kultur og ledelse

De fire lag er illustreret i denne figur, der er gennemgående i hele arbejdet med Strategiplanen:



Chefteamet har i slutningen af 2025 prioriteret 19 konkrete aktiviteter, der er sat i værk for at opfylde strategiplanen. Disse aktiviteter vil løbende blive suppleret med nye tiltag.

Årsberetning og årsrapport

Midttrafik udgiver hvert år en [årsberetning](#) og en [årsrapport](#).

- Årsberetningen indeholder de væsentligste aktiviteter og udvalgte nøgletal.
- Årsrapporten indeholder årsregnskabet for 2024 med revisionspåtegning

De udgives begge kun digitalt og kan læses på ovenstående links.

Rammerne for møderne i repræsentantskabet

Midttrafiks vedtægter var vedlagt punkt 2. Heri beskrives de grundlæggende opgaver, som Midttrafik skal løse. Desuden fremgår det, hvordan repræsentantskabet og bestyrelsen for Midttrafik træffer beslutninger. Ifølge loven og Midttrafiks vedtægter, er repræsentantskabets rolle at godkende byrdefordelingen for det kommende års budget. Bestyrelsen har derudover hidtil ønsket at inddrage repræsentantskabet i drøftelse af en række væsentlige indsatser på forskellige områder.

Administrationen har udarbejdet vedlagte "Orientering om repræsentantskabets møder", hvor det bl.a. fremgår, hvilke emner repræsentantskabet hidtil har beskæftiget sig med.

Repræsentantskabet har ved sin tiltræden underskrevet forretningsordenen for repræsentantskabet.

Af den fremgår det bl.a., at møder indkaldes med fire ugers varsel med den foreløbige dagsorden. Repræsentantskabets medlemmer har mulighed for at foreslå yderligere emner til dagsorden ved at henvende sig til bestyrelsesformanden.

Dagsorden udsendes elektronisk via mail og FirstAgenda. Dagsordenen sendes også til kommunerne og regionen samt offentliggøres på Midttrafiks hjemmeside.

Medlemmerne eller disses suppleanter kan kun deltage i repræsentantskabets afstemninger, når de personligt er til stede under disse.

På møderne i repræsentantskabet deltager Midttrafiks direktør og chefteam samt en medarbejder fra sekretariatet som referent.

Der laves beslutningsprotokol af møderne, som sendes til mødedeltagerne og kommunerne, og beslutningsprotokollen offentliggøres på Midttrafiks hjemmeside. Der laves desuden referat, der sendes til repræsentantskabets medlemmer og evt. deltagende suppleanter. Referatet sendes *ikke* til kommuner og region og offentliggøres ikke.

Medlemmer af repræsentantskabet er berettiget til diæter for mødedeltagelse efter Statens takster, og der udbetales kørselsgodtgørelse i forbindelse med møderne ligeledes efter Statens takster.

Medlemmerne af repræsentantskabet skal oplyse cpr-nummer til Midttrafik, da diæter m.m. udbetales til NEM-konto og indberettes til SKAT. Diæter, vederlag, kørselsgodtgørelse m.m. til medlemmer af repræsentantskabet og bestyrelsen for Midttrafik afregnes via en månedlig lønudbetaling. Meddelelse om udbetaling gives via lønseddel til E-boks.

Budget 2026

Bestyrelsen for Midttrafik vedtog på sit møde 12. december 2025 vedlagte budget for 2026.

Budgetterne i Midttrafik vedtages af i tre tempi. I foråret det foregående år godkender bestyrelsen budgetforudsætningerne for det kommende år. Før sommerferien det foregående år førstebehandler bestyrelsen budgettet for det kommende. Budgettet sendes derefter i høring ved alle ejerne. På mødet i december andenbehandler bestyrelsen budgettet, hvor bl.a. ejernes ønsker til ændringer er indarbejdet, ligesom evt. ændringer i budgetforudsætninger (fx ændrede indeks) er indarbejdet.

Ekspertudvalget

Regeringen nedsatte i 2023 ekspertudvalget om kollektiv mobilitet i hele Danmark, der fik til opgave at afdække mobilitetsbehov i både yderområder og i større byer samt belyse, hvordan nye kollektive transportløsninger kan understøtte mobiliteten i hele landet. De skulle også se på alternative måder at fastlægge takster samt organisere sig omkring kollektiv trafik.

Ekspertudvalget har i juni 2026 lavet deres samlede afrapportering med anbefalinger til regeringen om mulige tiltag for at forbedre den kollektive trafik.

De har anbefalet en række produkter, som vil kunne fremme mobiliteten. De har også peget på fire forskellige modeller for fremtidig organisering, hvor trafiksselskaberne i større eller mindre grad vil blive ændret.

Ekspertudvalgets anbefalinger kan opsummeres som:

- Der skal etableres et sammenhængende højfrekvent strategisk hovednet af bus og tog på tværs af byer og geografier med klare kvalitetsstandarder.
- Den kollektive transport i landdistrikterne skal gøres mere attraktiv og økonomisk mere bæredygtig gennem en omstilling af rutebundne transportløsninger til mere fleksibel, behovsstyret kollektiv transport.
- Det kollektive transportsystem skal transformeres, så det opleves sammenhængende og let tilgængeligt for borgeren, også når der skal skiftes mellem flere transportløsninger.
- Det skal være lettere at forstå og finde prisen for en rejse med den kollektive transport, og den kollektive transports konkurrenceevne i forhold til bil skal styrkes.
- Mulighederne i innovation og systematisk indsamling af data skal udnyttes til at forny den kollektive transport.
- Rammevilkårene skal ændres, så mobilitetsvirksomhederne får incitament til at foretage prioriteringer, der kan skabe økonomisk råderum og mulighed for at foretage langsigtede investeringer.

Det er uvist, hvornår regeringen evt. vil omsætte ekspertudvalgets anbefalinger til konkret lovgivning.

Bilag

- 04.a – Bilag 1 - Midttrafiks strategiplan 2025-2028
- 04.b – Bilag 2 - Orientering om repræsentantskabets møder
- 04.c – Bilag 3 - Budget 2026

5 Orientering om forslag til møderække for bestyrelsen og repræsentantskabet for Midttrafik 2026

Direktøren indstiller,

at repræsentantskabet tager orienteringen til efterretning.

Resumé

Administrationen fremlægger på det konstituerende møde i bestyrelsen for Midttrafik forslag til møderække for møder i formandskabet for Midttrafik, bestyrelsen for Midttrafik og repræsentantskabet for Midttrafik i 2026.

Sagsfremstilling

Administrationen fremlægger nedenstående forslag til møderække for formandskabets, bestyrelsens og repræsentantskabets møder i 2026. Forslaget følger de principper, der har været anvendt af den hidtidige bestyrelse.

Forslaget omfatter seks møder i bestyrelsen med tilsvarende antal forudgående møder i formandskabet. Desuden afholdes to møder i repræsentantskabet.

Møder i bestyrelse og repræsentantskab afholdes fredage, hvor de to årlige repræsentantskabsmøder ligger i umiddelbar forlængelse af et bestyrelsesmøde. Møder i formandskabet foreslås at ligge mandage.

I 2026 foreslår administrationen at afholde et halvdagsseminar for bestyrelsen og repræsentantskabet med henblik på onboarding af den nyvalgte bestyrelse og repræsentantskab.

Bestyrelses- og repræsentantskabsmøder	Formandskabsmøder
Halvdagsseminar for bestyrelsen og repræsentantskabet	
Fredag 20. februar kl. 9.00-13.00	
<u>Ordinære møder:</u>	
Bestyrelsen: Fredag 6. marts kl. 9.30	Mandag 23. februar kl. 9.00
Bestyrelsen: Fredag 22. maj kl. 9.30	Mandag 11. maj kl. 9.00

Bestyrelsen: Fredag 26. juni kl. 9.00 Repræsentantskabet: Fredag 26. juni kl. 10.30	Mandag 15. juni kl. 9.00
Bestyrelsen: Fredag 11. september kl. 9.30	Mandag 31. august kl. 9.00
Bestyrelsen: Fredag 30. oktober kl. 9.30	Mandag 19. oktober kl. 9.00
Bestyrelsen: Fredag 11. december kl. 9.00 Repræsentantskabet: Fredag 11. december kl. 10.30	Mandag 30. november kl. 9.00

Møderne afholdes som udgangspunkt ved Midttrafik, Søren Nymarks Vej 3, 8270 Højbjerg. Enkelte møder kan dog efter bestyrelsens ønske afholdes andre steder.

Når bestyrelsen har godkendt en mødeplan, sender administrationen kalenderinvitation til repræsentantskabsmøderne til repræsentantskabsmedlemmerne pr. mail. Mødeplanen for møder i repræsentantskabet og bestyrelsen offentliggøres på Midttrafiks hjemmeside.

6 Eventuelt